

AFOL MET

Azienda speciale consortile
AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO

SITUAZIONE ECONOMICA PREVISIONALE 2026

SITUAZIONE ECONOMICA DI PREVISIONE 2026-2028

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2025

SITUAZIONE ECONOMICA PREVISIONALE 2026

Conto economico		AFOL METROPOLITANA
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Progetti		19.234.633
5) Altri ricavi e proventi		
- Quote di contribuzione		3.379.374
- Contributi a sostegno delle attività del mercato del lavoro		7.429.477
- Altri ricavi e proventi		495.545
Totale valore della produzione		30.539.029
B) Costi della produzione		
1) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		300.165
2) Per servizi		7.583.945
3) Per godimento di beni di terzi		612.760
4) Per il personale		
a) Salari e stipendi		13.257.590
b) Oneri sociali		3.677.060
c) Trattamento di fine rapporto		1.253.178
d) Altri costi		1.979.370
		21.279.448
5) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		45.214
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		356.363
		401.577
12) Accantonamento per rischi		0
13) Altri accantonamenti		0
14) Oneri diversi di gestione		113.805
Totale costi della produzione		30.291.700
Differenza tra valore e costi di produzione (A - B)		247.329
C) Proventi e oneri finanziari		
17) Interessi e altri oneri finanziari		
- interessi passivi bancari / postali attivi		-5.000
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17)		-5.000

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
18) <i>Rivalutazioni</i>	0
19) <i>Svalutazioni</i>	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)	0
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	242.329
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	
- correnti	242.329
- differite	0
- anticipate	0
	0
23) Utile (perdita) dell'esercizio	0

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLE SINGOLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO DI PREVISIONE

Il presente bilancio è stato redatto sulla base del Contratto di Servizio in essere tra Città metropolitana di Milano e AFOL Metropolitana, sottoscritto in data 26 febbraio 2024 per la gestione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro 2024 - 2026.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Proventi e ricavi per prestazioni

Sono composti dalle seguenti macro categorie:

Voce 1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Sono ricavi derivanti dalla partecipazione a specifici bandi regionali, provinciali e nazionali, che vengono stimati complessivamente in Euro 19.234.633. Di seguito i valori imputabili a ciascuna delle due Aree:

AREA FORMAZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Valore previsionale 2026
Regione Lombardia	10.559.000
Città Metropolitana di Milano	15.412
Privati e imprese	2.597.777
Altri Enti Pubblici	957.279
Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.129.468

AREA LAVORO

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Valore previsionale 2026
Regione Lombardia	813.350
Città Metropolitana di Milano	3.094.733
Privati e imprese	207.385
Altri Enti Pubblici	673.361
Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.788.829

Nel corso del 2026 proseguiranno le attività del progetto Energy Fem nell'ambito dell'Avviso pubblico **#RiParto** promosso dal Dipartimento per le politiche della famiglia. L'iniziativa, per un valore previsto di euro 316.336, mira a promuovere politiche di welfare aziendale rivolte alle lavoratrici madri,

dipendenti di Afol e in distacco, con l'obiettivo di facilitare il rientro al lavoro dopo la maternità e supportare una efficace gestione della conciliazione lavoro-famiglia.

Di seguito il dettaglio degli importi inseriti nella voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni" derivanti da incarichi imputabili ai Soci di AFOL

SOCI	RICAVI 2026
COMUNE DI ROZZANO	14.670
SPORTELLI ASSISTENTI FAMILIARI VISCONTEO	14.670
COMUNE DI PESCHIERA BORROMEO	45.000
CSIOI - SERVIZI INSERIMENTO LAVORATIVO DISABILI E SVANTAGGIO	45.000
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.110.146
EMERGO MI 314	999.172
EMERGO MI 312	355.821
EMERGO MI 309 METIDE 2	64.981
EMERGO MI 316 PREMIALITA' DULD	55.300
MI306 - VOUCHER INTERPRETARIATO	6.700
MI0310 EMERGO 2023 - DOTE PCTO MI2016369 METIDE 2 - CAPOFILA	7.428
MI0315 PIANO EMERGO 2023-MI2018357 L.U.C.E. - LIBERTÀ, UNICITÀ, CRESCITA ED EMPOWERMENT	4.000
MI0315 PIANO EMERGO 2023 - MI2018548 NUOVE AUTONOMIE-SECONDA EDIZIONE	4.860
MI0315 PIANO EMERGO 2023 - MI2018367 AUT AUT - AUTENTICI AUTSIDER	54.545
MI0319 PIANO EMERGO 2024 - MI1018472 ALTHEA IL LAVORO È VITA - VERSO IL LAVORO CON CURA	109.091
MI0319 PIANO EMERGO 2024 - MI1018472 INVERSO	9.446
MI0320 PIANO EMERGO 2024 - MI2018990 ETHOS - INCLUDERE PER CRESCERE	40.909
MI0321 PIANO EMERGO 2024 - MI2019270 METIDE 3 - METODI E TECNICHE INCLUSIVE DI EMPOWERMENT	37.058
MI0321 PIANO EMERGO 2024 - MI2019292 COMPETENZE & LAVORO PLUS	2.713
MI306 - VOUCHER INTERPRETARIATO	6.700
DULD REGIONE LOMBARDIA	1.336.009
APPRENDISTATO	15.413
COMUNE CINISELLO BALSAMO	81.440
SISL	73.600
ORIENTA - LAB SCUOLE MEDIE	7.840
COMUNE COLOGNO MONZESE	119.300
SISL	119.300
COMUNE CORMANO	35.000
SISL	35.000
COMUNE CUSANO MILANINO	26.500
SISL	26.500
COMUNE DI PADERNO DUGNANO	108.200

SISL	86.700
SPORTELLLO LAVORO	21.500
COMUNE DI MASATE	2.000
ORIENTA - LAB SCUOLE MEDIE	2.000
COMUNE DI MELZO	177.219
SIL	177.219
COMUNE DI PIOLTELLO	17.480
SPORTELLLO ASSISTENTI FAMILIARI	17.480
COMUNE DI SETTIMO MILANESE	3.360
ORIENTA - LAB SCUOLE MEDIE	3.360
COMUNE DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO	2.800
ORIENTA - LAB SCUOLE MEDIE	2.800
COMUNE DI VAPRIO D' ADDA	2.240
ORIENTA - LAB SCUOLE MEDIE	2.240
COMUNE DI INVERUNO	5.000
PERCORSO FORMATIVO WORK-OUT! 3 ED. - PROGETTO "GOOD TIMES"	5.000
COMUNE DI ZIBIDO SAN GIACOMO	2.500
ORIENTA - STEM SCUOLE MEDIE	2.500
COMUNE DI SAN DONATO MILANESE	7.200
ORIENTA - LAB SCUOLE MEDIE	7.200
TOTALE	3.760.055

Voce 5. ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce per complessivi euro 11.304.396 è per la maggior parte così composta:

- **Quote di contribuzione**, che sono così rappresentate:

Quota di contribuzione Città metropolitana di Milano	1.557.556
Quota di contribuzione Comune di Milano	699.539
Quote di contribuzione Comuni del Nord-Ovest	439.939
Quote di contribuzione Comuni del Sud-Est	531.838
Quote di contribuzione Comuni dell'Ovest Milano	150.502
TOTALE	3.379.374

Le quote di contribuzione 2026 sono calcolate in base al numero degli abitanti comunicato dai Comuni soci alla data del 31/12/2025. Il dato definitivo sarà acquisito in via definitiva con il bilancio consuntivo.

- Contributi:

Trattasi dei trasferimenti previsti per l'anno 2026 a rimborso degli oneri per il personale e per le spese di funzionamento nell'ambito della gestione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro

nell'ambito del Contratto di Servizio in essere tra Città metropolitana di Milano e AFOL Metropolitana, sottoscritto in data 26 febbraio 2024.

Città Metropolitana di Milano	Totale
Trasferimento risorse regionali rimborso degli oneri per il personale e per le spese di funzionamento nell'ambito della gestione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro	7.429.477
Contributi c/esercizio Città Metropolitana di Milano	7.429.477

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi della produzione	Previsionale 2026
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	300.165
Per servizi	7.583.945
Per godimento beni terzi	612.760
Per il personale dell'Agenzia	21.279.448
Totale Ammortamenti e svalutazioni	401.577
Oneri diversi di gestione	113.805
TOTALE	30.291.700

Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi per l'acquisto principalmente di materiale didattico di consumo per attività formative e servizi al lavoro sono stimati in Euro 300.165.

Spese per servizi

Le spese per servizi sono stimate in Euro 7.583.945 come da dettaglio di seguito riportato:

COSTI PER SERVIZI	Previsionale 2026
Utenze e spese di funzionamento generali (energia elettrica, riscaldamento,..)	1.835.668
Altre spese per il personale (formazione, buoni pasto..)	870.650
Spese per incarichi professionali di struttura (revisori, legali, consulente paghe, fiscalista, OdV..)	617.908
Spese per incarichi di docenza e tutoring	1.437.396
Spese per indennità destinatari finali	859.464
Spese di comunicazione	71.000
Servizi di terzi (partner di progetto)	1.750.459
Atri costi (fideiussioni, oneri bancari e postali..)	141.400
TOTALE	7.583.945

Tra le somme più significative troviamo costi di docenza e tutoring per Euro 1.437.396. Trattasi dei compensi per prestazioni professionali specialistiche nei servizi formativi e delle politiche attive del lavoro.

L'altra voce di costo rilevante riguarda i contributi per i destinatari finali. Tale voce ricomprende le indennità riconosciute agli utenti a fronte di una partecipazione attiva ai servizi di orientamento e formazione, a borse lavoro attribuite ai destinatari per l'inserimento lavorativo delle persone seguite dai servizi sociali.

La voce servizi di terzi ricomprende le quote assegnate ai partner di progetto che dobbiamo riconoscere in qualità di capofila.

Per godimento di beni di terzi

La voce comprende i canoni di noleggio di attrezzatura, di licenze software, di locazione di immobili e spese ordinarie per la manutenzione degli stessi per complessivi Euro 612.760.

Spese per il personale

Le spese per il personale stimate per il 2026 ammontano a Euro 21.279.448 e comprendono anche il costo per il personale somministrato.

Ammortamenti

Trattasi delle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio relative a beni immateriali e materiali acquistati o prodotti negli esercizi precedenti e nell'anno in esame.

Oneri diversi di gestione

Trattasi di spese diverse di carattere residuale relative ad adempimenti di tipo amministrativo e gestionale.

Di seguito la composizione.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Previsionale 2026
Imposte/tasse (tasse sui rifiuti, diritti camerali..)	77.065
Quote associative	7.850
Valori bollati	6.890
Spese varie	22.000
TOTALE	113.805

Proventi e oneri finanziari

La voce "Interessi e Altri Oneri Finanziari" è principalmente composta dagli interessi passivi bancari che matureranno per l'utilizzo dei fidi in c/corrente.

Imposte dell'esercizio

Riguardano l'imposta sul reddito (IRES) e l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP).

SITUAZIONE ECONOMICA DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 – 2028

Conto economico		AFOL METROPOLITANA		
A) Valore della produzione		2026	2027	2028
1) <i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>				
- Progetti		19.234.633	19.234.633	19.234.633
5) <i>Altri ricavi e proventi</i>				
- Quote di contribuzione		3.379.374	3.379.374	3.379.374
- Contributi a sostegno delle attività del mercato del lavoro		7.429.477	7.429.477	7.429.477
- Altri ricavi e proventi		495.545	495.545	495.545
Totale valore della produzione		30.539.029	30.539.029	30.539.029
B) Costi della produzione				
1) <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>		300.165	300.165	300.165
2) <i>Per servizi</i>		7.583.945	7.583.945	7.583.945
3) <i>Per godimento di beni di terzi</i>		612.760	612.760	612.760
4) <i>Per il personale</i>				
a) Salari e stipendi		13.257.590	13.257.590	13.257.590
b) Oneri sociali		3.677.060	3.677.060	3.677.060
c) Trattamento di fine rapporto		1.253.178	1.253.178	1.253.178
d) Altri costi		1.979.370	1.979.370	1.979.370
		<u>21.279.448</u>	<u>21.279.448</u>	<u>21.279.448</u>
5) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>				
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		45.214	45.214	45.214
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		356.363	356.363	356.363
		<u>401.577</u>	<u>401.577</u>	<u>401.577</u>
12) <i>Accantonamento per rischi</i>		0	0	0
13) <i>Altri accantonamenti</i>		0	0	0

14) <i>Oneri diversi di gestione</i>	113.805	113.805	113.805
Totale costi della produzione	30.291.700	30.291.700	30.291.700
Differenza tra valore e costi di produzione (A - B)	247.329	247.329	247.329
C) Proventi e oneri finanziari			
17) <i>Interessi e altri oneri finanziari</i>			
- interessi passivi bancari / postali attivi	-5.000	-5.000	-5.000
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17)	-5.000	-5.000	-5.000
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) <i>Rivalutazioni</i>	0	0	0
19) <i>Svalutazioni</i>	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)	0	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	242.329	242.329	242.329
22) <i>Imposte sul reddito dell'esercizio</i>			
- correnti	242.329	242.329	242.329
- differite	0	0	0
- anticipate	0	0	0
	0	0	0
23) Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0

Come noto non è possibile quantificare i valori relativi agli esercizi 2027-2028 a causa della specificità delle attività svolte dall'Agenzia e dal particolare sistema di finanziamento pubblico delle stesse.

Si è ritenuto comunque di ottemperare alle previsioni statutarie, redigendo il presente bilancio pluriennale indicando per i suddetti anni quanto stimato per l'esercizio 2026.

AG.METROP.NA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	20146 MILANO (MI) VIA LUIGI SODERINI 24
Codice Fiscale	08928300964
Numero Rea	MI 2056763
P.I.	08928300964
Capitale Sociale Euro	1099753.77 i.v.
Forma giuridica	AZIENDA SPECIALE
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	3.365	5.641
5) avviamento	459	565
7) altre	203.234	85.127
Totale immobilizzazioni immateriali	207.058	91.333
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	357.595	369.516
2) impianti e macchinario	82.931	16.586
3) attrezzature industriali e commerciali	665.356	771.119
4) altri beni	332.433	125.660
Totale immobilizzazioni materiali	1.438.315	1.282.881
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	64.746	61.307
Totale crediti verso altri	64.746	61.307
Totale crediti	64.746	61.307
Totale immobilizzazioni finanziarie	64.746	61.307
Totale immobilizzazioni (B)	1.710.119	1.435.521
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	89.112	90.292
Totale rimanenze	89.112	90.292
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	18.885.932	13.396.884
Totale crediti verso clienti	18.885.932	13.396.884
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	217.727	699.136
Totale crediti tributari	217.727	699.136
5-ter) imposte anticipate	67.653	47.915
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	25.967	76.929
Totale crediti verso altri	25.967	76.929
Totale crediti	19.197.279	14.220.864
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.758.117	5.865.454
3) danaro e valori in cassa	5.764	12.502
Totale disponibilità liquide	2.763.881	5.877.956
Totale attivo circolante (C)	22.050.272	20.189.112
D) Ratei e risconti	46.650	51.984
Totale attivo	23.807.041	21.676.617
Passivo		
A) Patrimonio netto		

I - Capitale	1.099.754	1.099.754
IV - Riserva legale	178.542	177.863
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva avanzo di fusione	512.027	512.027
Varie altre riserve	3.654.761 ⁽¹⁾	3.641.870
Totale altre riserve	4.166.788	4.153.897
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	6.119	13.570
Totale patrimonio netto	5.451.203	5.445.084
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	153.701	71.456
Totale fondi per rischi ed oneri	153.701	71.456
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	6.613.098	6.464.964
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.919	15.676
Totale debiti verso banche	2.919	15.676
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.211.714	1.924.933
Totale acconti	3.211.714	1.924.933
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.463.455	5.004.296
Totale debiti verso fornitori	4.463.455	5.004.296
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	440.301	518.116
Totale debiti tributari	440.301	518.116
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	735.986	627.524
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	735.986	627.524
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.352.634	1.150.304
Totale altri debiti	2.352.634	1.150.304
Totale debiti	11.207.009	9.240.849
E) Ratei e risconti	382.030	454.264
Totale passivo	23.807.041	21.676.617

(1)

Varie altre riserve	31/12/2025	31/12/2024
Altre ...	3.654.761	3.641.870

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.946.740	20.122.705
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	3.340.959	3.310.435
altri	7.943.567	7.861.335
Totale altri ricavi e proventi	11.284.526	11.171.770
Totale valore della produzione	31.231.266	31.294.475
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	342.796	522.679
7) per servizi	7.859.321	8.884.377
8) per godimento di beni di terzi	638.768	592.967
9) per il personale		
a) salari e stipendi	12.143.137	11.647.212
b) oneri sociali	3.361.509	3.221.265
c) trattamento di fine rapporto	956.124	923.780
e) altri costi	4.710.225	4.315.486
Totale costi per il personale	21.170.995	20.107.743
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	56.300	55.714
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	396.655	360.734
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	46.907	50.655
Totale ammortamenti e svalutazioni	499.862	467.103
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.180	(11.601)
12) accantonamenti per rischi	103.389	18.016
14) oneri diversi di gestione	306.370	462.577
Totale costi della produzione	30.922.681	31.043.861
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	308.585	250.614
C) Proventi e oneri finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	5.332	6.718
Totale interessi e altri oneri finanziari	5.332	6.718
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(5.332)	(6.718)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	303.253	243.896
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	316.872	200.373
imposte differite e anticipate	(19.738)	29.953
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	297.134	230.326
21) Utile (perdita) dell'esercizio	6.119	13.570

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	6.119	13.570
Imposte sul reddito	297.134	230.326
Interessi passivi/(attivi)	5.332	6.718
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	308.585	250.614
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.059.513	1.056.146
Ammortamenti delle immobilizzazioni	452.955	416.448
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	131.494	(131.573)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.643.962	1.341.021
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.952.547	1.591.635
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	1.180	(11.601)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(5.489.048)	(3.156.319)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(540.841)	290.738
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	5.334	54.851
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(72.234)	(113.762)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	2.809.994	(246.945)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(3.285.615)	(3.183.038)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(1.333.068)	(1.591.403)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(5.332)	(6.718)
(Imposte sul reddito pagate)	(209.670)	(105.151)
(Utilizzo dei fondi)	(829.134)	(1.086.810)
Totale altre rettifiche	(1.044.136)	(1.198.679)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(2.377.204)	(2.790.082)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(552.089)	(232.557)
Disinvestimenti	-	(5.272)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(172.025)	(4.807)
Disinvestimenti	-	(37)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(724.114)	(242.673)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(3.976)	1.577
(Rimborso finanziamenti)	(8.781)	(17.056)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(12.757)	(15.479)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(3.114.075)	(3.048.234)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	5.865.454	8.921.800
Danaro e valori in cassa	12.502	4.390
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	5.877.956	8.926.190

Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.758.117	5.865.454
Danaro e valori in cassa	5.764	12.502
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.763.881	5.877.956

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro **6.118,94**.

Il bilancio del presente esercizio viene sottoposto a revisione legale dei conti ai sensi del D.Lgs. n. 39 del 27/01/2010 da parte dell'organo di revisione la cui relazione è presentata unitamente ai documenti del presente bilancio.

Attività svolte

AFOL Metropolitana è un'azienda speciale consortile partecipata, ad oggi, dalla Città Metropolitana di Milano e da Comuni, compreso il capoluogo, che offre i seguenti servizi:

- prevenire e contrastare la disoccupazione
- migliorare la qualità dell'occupazione
- favorire lo sviluppo del capitale umano
- sostenere lo sviluppo locale

AFOL Metropolitana propone un'offerta di servizi in tema di formazione professionale, orientamento e lavoro, costruiti sulle esigenze dei cittadini e delle imprese del territorio. L'agenzia è accreditata presso Regione Lombardia per i servizi per il lavoro e per la formazione.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio e dopo la chiusura dell'esercizio

Rinnovo CCNL

A seguito della firma definitiva del rinnovo del Ccnl Funzioni locali 2022-2024 , avvenuta il 23 febbraio 2026, l'Agenzia ha provveduto a stanziare gli importi relativi agli arretrati nell'attesa della quantificazione corretta; il presente bilancio evidenzia l'iscrizione di un costo pari ad euro 1.340.000 con conseguente appostazione del debito verso i dipendenti.

Ingresso nuovi consorziati.

A partire dal giorno 1 settembre 2025 sono entrati a far parte di AFOLI Metropolitana i Comuni di Abbiategrasso e di Basiano ed è stata pertanto ridefinita la ripartizione delle quote in termini percentuali secondo la procedura prevista da Statuto e Convenzione.

Sempre nel corso del 2025 hanno richiesto l'adesione ad Afol anche i Comuni di Noviglio, Ossona, Trezzo sull'Adda.

Inoltre dopo 6 anni il Comune di Vernate ha deciso di rientrare nella compagine consortile, mentre si prende atto dell'uscita del Comune di Cusago. Queste ultime variazioni saranno ratificate nella prima Assemblea utile, ma sono già operative dal giorno 1 gennaio 2026.

Il 19 marzo del 2026 il Comune di Mesero ha deliberato l'adesione ad Afol, mentre a metà aprile anche il Consiglio comunale di Nosate sarà chiamato ad esprimersi al riguardo.

Nuove nomine.

L'incarico di Direttore Generale, a conclusione dei primi 5 anni di mandato, è stato rinnovato per ulteriori 5 anni a partire dal 1 aprile 2025.

Il consiglio di amministrazione in carica e i membri del Collegio dei revisori di AFOL Metropolitana sono stati nominati nell'Assemblea del 15 luglio 2025 per 3 esercizi, a seguito della scadenza dei rispettivi organi.

Contratto di servizio con Città Metropolitana di Milano - annualità 2025.

Con determinazione dirigenziale RG 10966 del 04/12/2025 CMM ha approvato l'addendum n. 2 integrativo del Contratto di Servizio nell'ambito della Convenzione tra Regione Lombardia, Province lombarde e Città metropolitana di Milano per la gestione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro 2024 - 2026.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Inoltre, nella redazione del bilancio si è tenuto, laddove richiesto, delle modifiche apportate ai principi contabili con gli emendamenti approvati nel marzo 2024 agli OIC 16/31 (obblighi di smantellamento e ripristino), 25 (secondo pilastro OCSE), 12/15/19 (trattamento degli sconti sui ricavi), oltreché del Documento Interpretativo 11 in tema di “Aspetti contabili relativi alla valutazione dei titoli non immobilizzati”.

A partire dai bilanci relativi agli esercizi in corso all'1/1/2024, si rende applicabile il nuovo principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce “Riserva da arrotondamento Euro” compresa tra le poste di Patrimonio Netto. Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

La società non ha operato modifiche ai principi contabili di redazione del bilancio.

Correzione di errori rilevanti

Non è emersa la necessità di correzione di errori rilevanti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Il principio di comparabilità dei bilanci è definito dall'art. 2423-ter, co. 5, c.c., secondo cui, “per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate”.

La società ha inteso corretto iscrivere l'importo dei costi stanziati su attività di service rese alla voce “Debiti verso fornitori” procedendo pertanto ad iscrivere in detta posta gli importi a tale titolo indicati nel Bilancio chiuso al 31/12 /2024 alla voce “Fondo rischi ed oneri”; la motivazione è da rinvenire dal fatto che trattasi di costi accertati e/o previsti che non hanno carattere di incertezza.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

La società NON si è avvalsa della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'esercizio 2023 prevista dall'art. 3 comma 8 del DL 198/2022, che ha esteso anche agli esercizi in corso al 31 dicembre 2023 il regime derogatorio di cui all'art. 60 comma 7-bis ss. del DL 104/2020 convertito, in base al quale i soggetti che non adottano i principi contabili internazionali possono, anche in deroga all'art. 2426 comma 1 n. 2) c.c., non effettuare fino al 100% dell'ammortamento annuo del costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali, mantenendo il loro valore di iscrizione, così come risultante dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato. Medesimo comportamento era stato adottato negli esercizi 2020, 2021 e 2022.

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I software acquisiti sono ammortizzati con un'aliquota annua del 20%.

Nella voce Avviamento sono ricompresi i valori già presenti nei bilanci, alla data delle fusioni, dell'ex AFOL Nord Ovest (valore totalmente ammortizzato), dell'ex AFOL Est e di EUROLAVORO; quest'ultimo, ricorrendo i presupposti indicati dai principi contabili, è stato iscritto nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del collegio sindacale in quanto acquisito a titolo oneroso in data 16/06/2016

Per tale voce non è stato possibile stimare attendibilmente la vita utile; di conseguenza l'avviamento è stato ammortizzato entro il limite decennale prescritto dall'art. 2426, comma 1, n. 6 del codice civile.

Le migliorie su beni di terzi sono costituite dai costi straordinari sostenuti per l'adeguamento alle norme sulla sicurezza di alcune sedi dell'Agenzia; sono iscritte all'attivo patrimoniale e sono ammortizzate sistematicamente in quote costanti per un periodo generalmente non superiore a cinque esercizi a partire da quello in cui i costi sono sostenuti e comunque tale da riflettere la residua possibilità di utilizzazione per l'impresa.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

Impianti	15%
Attrezzature didattiche	20%
Attrezzature varie	15%

Impianti	15%
Attrezzatura ufficio	12%
Attrezzature ordinarie	15%
Attrezzature e sistemi informatici	20%
Attrezzature industriali	20%
Arredamenti didattici	15%
Autovetture	25%
Telefoni cellulari	20%
Mobili ufficio	12%
Macchine ufficio elettroniche e computer	20%
Mobili e arredi per didattica	15%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio

I contributi in conto impianti sono stati rilevati applicando il metodo diretto e pertanto portati a riduzione delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono.

I contributi erogati in conto esercizio sono stati contabilizzati tra i componenti di reddito.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria, se presenti, sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Rimanenze

Nell'Attivo Circolante sono state iscritte le Rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e consumo che sono rappresentate da quelle di cancelleria e materiale didattico in quanto sono strettamente funzionali al processo produttivo dell'Ente.

Le rimanenze sono valutate applicando il metodo del FIFO.

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, tenendo conto di tutte le perdite attese, prudentemente stimate, nonché iscritti al netto di eventuali note d'accredito da emettere nell'esercizio successivo.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo

Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale e rilevate secondo quanto disposto dal Principio Contabile n. 14 che dispone che i conti accessi alle disponibilità liquide devono comprendere tutti i movimenti di numerario avvenuti entro la data di bilancio.

Vengono iscritti anche i fondi liquidi vincolati, ossia quei fondi non disponibili per un certo tempo o utilizzabili solo per specifici scopi.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti reddituali comuni a più esercizi variabili in ragione del tempo.

Tra i ratei e i risconti attivi sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

Nei ratei passivi sono iscritti i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi; mentre i risconti passivi accolgono proventi aventi manifestazione numeraria nell'esercizio ma di competenza d'esercizi successivi.

Patrimonio

Il patrimonio dell'agenzia, in osservanza alle disposizioni statutarie, è costituito:

- dalle quote di partecipazione conferite dagli enti consorziati;

- dai beni immobili e mobili acquistati o realizzati in proprio, nonché da quelli oggetto di donazioni e lasciti;
- da ogni diritto che venga acquisito dall'Agenzia o a questo devoluto.

Fondi per rischi ed oneri

Sono stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti a tali fondi riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Fondo TFR

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Esso rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Da precisare che, atteso il numero di dipendenti in essere presso la società, stante la normativa vigente sulla destinazione del T.F.R., viene tenuto il seguente comportamento contabile:

- a) il T.F.R. maturato sino al 31 dicembre 2006, rimanendo in essere presso l'azienda, viene rivalutato in corso di rapporto ed erogato alla cessazione dello stesso (o anticipato nel corso dello stesso con le consuete modalità);
- b) in caso di scelta da parte del lavoratore di mantenere il T.F.R. in azienda, la società deve versare il T.F.R. maturato dall'1° gennaio 2007 al Fondo di Tesoreria dell'Inps accantonando mensilmente la quota maturata con rilevazione del debito verso il Fondo suddetto;
- c) Al momento della cessazione del rapporto, il Fondo di Tesoreria erogherà il T.F.R. e le relative anticipazioni secondo le consuete modalità di cui all'art. 2120 c.c., in riferimento alla quota maturata dal dipendente a far data dal 1° gennaio 2007.

Fondi di previdenza complementare

Qualora il dipendente scelga di aderire ai Fondi di previdenza complementare, la società versa il T.F.R. maturato al Fondo di previdenza complementare, rilevando in un'apposita voce il relativo debito. Al momento della cessazione del rapporto di lavoro, il pagamento verrà effettuato direttamente dal fondo di previdenza complementare, e quindi l'azienda non dovrà redigere nessuna scrittura contabile.

Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto i debiti sono esposti al valore nominale.

Imposte sul reddito

Le imposte sono rilevate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono iscritte nella voce "Debiti tributari" al netto degli acconti versati a tale titolo, crediti per ritenute d'acconto subite e crediti di imposta, che siano legalmente compensabili; sono, viceversa, rilevate ed esposte al conto economico per l'intero ammontare di competenza.

- Le imposte correnti rappresentano le imposte sul reddito dovute riferibili al reddito imponibile di un esercizio. L'ammontare delle imposte correnti (o dovute) non coincide generalmente con l'ammontare delle imposte di competenza dell'esercizio, in quanto, per effetto delle diversità tra le norme civilistiche e fiscali, i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo criteri civilistici possono differire dai valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali
- Le attività per imposte anticipate rappresentano l'ammontare delle imposte sul reddito recuperabili negli esercizi futuri riferibili alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo di perdite fiscali.
- Le passività per imposte differite rappresentano l'ammontare delle imposte sul reddito dovute negli esercizi futuri riferibili alle differenze temporanee imponibili.

Una differenza temporanea rappresenta, ad una certa data, la differenza tra il valore di una attività o una passività determinato con criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali, destinate ad annullarsi negli esercizi successivi.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate, nel rispetto del principio della prudenza, solo quando vi è la ragionevole certezza del loro futuro recupero. La ragionevole certezza è comprovata quando:

esiste una proiezione dei risultati fiscali della società (pianificazione fiscale) per un periodo di tempo ragionevole, da cui si evince l'esistenza, negli esercizi in cui si annulleranno le differenze temporanee deducibili, di redditi imponibili non inferiori all'ammontare delle differenze che si annulleranno; e/o

negli esercizi in cui si prevede l'annullamento della differenza temporanea deducibile, vi sono sufficienti differenze temporanee imponibili di cui si prevede l'annullamento

Riconoscimento ricavi

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Si fa presente che, a decorrere dall'esercizio 2024, si rendono applicabili il nuovo OIC 34 e gli emendamenti ai principi contabili approvati nel marzo 2024.

Ai sensi del nuovo OIC 34, i ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento se sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- l'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per il venditore maturi via via che la prestazione è eseguita;
- l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

Crediti e debiti oltre i cinque anni

Alla data del 31.12.2025 NON sussistono debiti la cui durata residua è superiore a 5 anni.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

Non sussistono crediti e debiti in valuta alla data del 31.12.2025, sì che non si è reso necessaria alcuna conversione.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare (ad esempio: acquisto e vendita a termine), sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo (ad esempio: contratto con clausola di revisione prezzo). L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione. Nelle garanzie prestate dalla società si comprendono sia le garanzie personali che le garanzie reali.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
207.058	91.333	115.725

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Spese costituz e modifiche statutarie	Software	Avviamento	Migliorie beni di terzi	Arrot.	Totale
Valore di inizio esercizio						
Costo	57.362	488.800	22.338	831.743		1.400.243
Ammortamenti	(57.362)	(483.159)	(21.773)	(746.616)		(1.308.910)
Valore di bilancio	0	5.641	565	85.127		91.333
Variazioni nell'esercizio						0
Incrementi/acquisizioni				172.025		172.025
Ammortamento dell'esercizio		(2.277)	(106)	(53.918)	1	(56.300)
rettifiche costo		1				1
rettifiche fondi amm						0
Totale variazioni	0	(2.276)	(106)	118.107	1	115.726
Valore di fine esercizio						0
Costo	57.362	488.801	22.338	1.003.768	0	1.572.269
(Fondo ammortamento)	(57.362)	(485.436)	(21.879)	(800.534)	1	(1.365.211)
Valore di bilancio	0	3.365	459	203.234	1	207.058

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.438.315	1.282.881	155.434

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Terreni e fabbricati	Impianti	Attrezzature	Altri beni	Totale
Valore di inizio esercizio					
Costo	487.974	330.816	3.521.082	1.872.213	6.212.085

Ammortamenti	(118.458)	(314.230)	(2.749.963)	(1.746.553)	(4.929.204)
Valore di bilancio	369.516	16.586	771.119	125.660	1.282.881
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni		76.548	217.511	258.030	552.089
Ammortamenti	(11.921)	(10.203)	(323.274)	(51.257)	(396.655)
Totale variazioni	(11.921)	66.345	(105.763)	206.773	155.434
Valore di fine esercizio					
Costo	487.974	407.364	3.738.593	2.130.243	6.764.174
(Fondo ammortamento)	(130.379)	(324.433)	(3.073.237)	(1.797.810)	(5.325.859)
Valore di bilancio	357.595	82.931	665.356	332.433	1.438.315

Terreni e fabbricati

Descrizione	Terreni	Fabbricati	Totale
Valore di inizio esercizio			
Costo	90.600	397.374	487.974
Ammortamenti	0	(118.458)	(118.458)
Valore di bilancio	90.600	278.916	369.516
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni			
Ammortamenti		(11.921)	(11.921)
Totale variazioni	0	(11.921)	(11.921)
Valore di fine esercizio			
Costo	90.600	397.374	487.974
(Fondo ammortamento)	0	(130.379)	(130.379)
Valore di bilancio	90.600	266.995	357.595

Impianti e macchinari

Descrizione	Impianti generici	Impianti specifici	Impianti elettrici e telefonici	Altri impianti minori	Totale
Valore di inizio esercizio					
Costo	216.824	64.945	33.162	15.885	330.816
Ammortamenti	(202.133)	(64.945)	(31.267)	(15.885)	(314.230)
Valore di bilancio	14.691	0	1.895	0	16.586
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	76.548				76.548
Ammortamenti	(9.179)		(1.024)		(10.203)
Totale variazioni	67.369	0	(1.024)		66.345
Valore di fine esercizio					
Costo	293.372	64.945	33.162	15.885	407.364
(Fondo ammortamento)	(211.312)	(64.945)	(32.291)	(15.885)	(324.433)
Valore di bilancio	82.060	0	871	0	82.931

Attrezzature

Descrizione	Attrezzature didattiche	Attrezzature ufficio e sistemi informatici	Attrezzature industriali e commerciali	Totale
Valore di inizio esercizio				

Descrizione	Attrezzature didattiche	Attrezzature ufficio e sistemi informatici	Attrezzature industriali e commerciali	Totale
Costo	1.099.635	1.503.329	918.118	3.521.082
Ammortamenti	(850.142)	(999.859)	(899.962)	(2.749.963)
Valore di bilancio	249.493	503.470	18.156	771.119
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni		188.985	28.526	217.511
Ammortamenti	(86.848)	(201.885)	(34.541)	(323.274)
Totale variazioni	(86.848)	(12.900)	(6.015)	(105.763)
Valore di fine esercizio				
Costo	1.099.635	1.692.314	946.644	3.738.593
(Fondo ammortamento)	(936.990)	(1.201.744)	(934.503)	(3.073.237)
Valore di bilancio	162.645	490.570	12.141	665.356

Altri beni

Descrizione	Mobili ufficio e arredamenti didattici	Macchine elettroniche	Autovetture	Totale
Valore di inizio esercizio				
Costo	769.748	987.516	114.949	1.872.213
Ammortamenti	(644.088)	(987.516)	(114.949)	(1.746.553)
Valore di bilancio	125.660	0	0	125.660
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	258.030			258.030
Ammortamenti	(51.257)			(51.257)
Totale variazioni	206.773	0	0	206.773
Valore di fine esercizio				
Costo	1.027.778	987.516	114.949	2.130.243
(Fondo ammortamento)	(695.345)	(987.516)	(114.949)	(1.797.810)
Valore di bilancio	332.433	0	0	332.433

Operazioni di locazione finanziaria

Non sussistono contratti di locazione finanziaria.

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
64.746	61.307	3.439

La voce è rappresentata da depositi cauzionali (euro 29.646) e dal versamento della quota di partecipazione al fondo di dotazione della Fondazione "I-CREA ACADEMY - Fondazione ITS per le imprese culturali e il territorio" (euro 35.100).

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
89.112	90.292	(1.180)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
19.197.279	14.220.864	4.976.415

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scad. entro l'esercizio	Quota scad. oltre l'esercizio
Crediti vs. clienti	13.396.884	5.489.048	18.885.932	18.885.932	
Crediti tributari	699.136	(481.409)	217.727	217.727	
Imposte anticipate	47.915	19.738	67.653		67.653
Crediti verso altri	76.929	(50.962)	25.967	25.967	
Totale	14.220.864	4.976.415	19.197.279	19.129.626	67.653

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto relativi a scadenze contrattuali inferiori ai 12 mesi; i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo. Non sussistono crediti che prevedono obbligo di retrocessione a termine; i crediti sono relativi ad operazioni compiute con operatori italiani.

I crediti verso clienti entro 12 mesi di natura commerciale sono così composti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Crediti v/Clienti	2.683.972	6.584.764	(3.900.792)
Crediti v/soci (*)	9.675.526	2.643.992	7.031.534
Fatture da Emettere vs clienti	4.766.575	2.060.583	2.705.992
Fatture da Emettere vs soci (**)	2.041.534	2.840.290	(798.756)
Note di accredito da Emettere vs clienti	(725)	(442.812)	442.087
F.do Svalutazione Crediti v/Clienti	(280.950)	(289.933)	8.983
Totale	18.885.932	13.396.884	5.489.048

(*) Si presenta il seguente dettaglio dei crediti v/soci consorziati per fatture emesse

Socio/consorzio	Importo
Città Metropolitana di Milano	9.383.572
Comune di Rozzano	93.388
Comune di Corsico	32.451
Comune di Pieve Emanuele	28.528
Comune di Sesto San Giovanni	23.946
Comune di Garbagnate	22.320
Comune di Cusano Milanino	14.395
Comune di Melzo	13.865
Comune di San Zenone al Lambro	9.989
Comune di Arconate	9.383
Comune di San Giuliano Milanese	7.500
Comune di Pozzuolo Martesana	6.663
Comune di Pessano con Bornago	5.972
Comune di Pozzuolo Rescaldina	5.600
Comune di Binasco	5.300
Comune di Dairago	4.792
Comune di Masate	2.927
Comune di Corbetta	2.200
Comune di Pioltello	1.424
Comune di Basiglio	915
Comune di Basiglio	300
Comune di Buccinasco	50
Comune di Grezzago	46
Totale complessivo	9.675.526

(**) Il credito vs i soci/consorziati per fatture da emettere è così composto:

Socio/consorzio	Importo
Città' Metropolitana Di Milano	1.772.722
Comune Di Milano	129.812
Comune Di Peschiera Borromeo	44.753
Comune Di Cinisello Balsamo	17.940
Comune Di Melzo	12.988
Comune Di Rozzano	12.500
Comune Di Cologno Monzese	10.180
Comune Di Pioltello	8.379
Comune Di Paderno Dugnano	7.300
Comune Di San Donato Milanese	7.140
Comune Di Sesto S.Giovanni	2.893
Comune Di Cesano Boscone	2.856
Comune Di Legnano	2.856
Comune Di Corbetta	2.440
Comune Di Cormano	2.400

Comune Di Cusano Milanino	2.200
Comune Di Zibido San Giacomo	1.540
Comune Di San Giuliano Milanese	635
Totale complessivo	2.041.534

Si presenta la movimentazione del fondo svalutazione su crediti.

SALDO AL 31/12/2024	289.933
Utilizzi per eccedenza fondi	(55.890)
Accantonamenti 2025	46.907
Saldo al 31/12/2025	280.950

La voce “**Crediti tributari**” entro 12 mesi è così costituita.

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Erario c/IRES a credito	186.457	422.854	(236.397)
Inps c/to tesoreria		29.197	(29.197)
Erario c/iva	30.270	239.943	(209.673)
Credito imposta bollo virtuale	1.000	7.142	(6.142)
Totale	217.727	699.136	(481.409)

Da precisare che il credito IRES è così formato.

Ritenute d'acconto 4% contributi Città Metropolitana	202.087
Ritenute d'acconto 4% altri comuni	91.216
(imposta dovuta p.i.2025)	-106.846
Saldo	186.457

Per quanto attiene al **Credito per imposte anticipate** si rimanda al paragrafo dedicato nel proseguo del presente documento.

La voce “**Crediti verso altri**” entro 12 mesi è così costituita.

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Crediti v/ dipendenti per risarcimenti	18.478	18.311	167
Crediti vs dipendenti ATM/TRENORD	7.176	7.693	(517)
Anticipi	313	89	224
Crediti v/ex revisori		50.836	(50.836)
Totale	25.967	76.929	(50.962)

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti sono tutti relativi ad operazioni effettuate nel territorio italiano (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non sono intervenute operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.763.881	5.877.956	(3.114.075)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	5.865.454	(3.107.337)	2.758.117
Denaro e altri valori in cassa	12.502	(6.738)	5.764
Totale disponibilità liquide	5.877.956	(3.114.075)	2.763.881

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
46.650	51.984	(5.334)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La voce è rappresentata da risconti attivi (quote di costo a titolo di premi assicurativi, fidejussioni e utenze).

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	51.984	(5.334)	46.650
Totale ratei e risconti attivi	51.984	(5.334)	46.650

Oneri finanziari capitalizzati

La società, come nei passati esercizi, non ha imputato oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo (articolo 2427, primo comma, n. 8, C.c).

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
5.451.203	5.445.084	6.119

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione utile 2024	Risultato esercizio	Valore di fine esercizio
Fondo di dotazione	1.099.754			1.099.754
Fondo di riserva legale	177.863	679		178.542
F.do riserva straordinaria	184.966			184.966
Fondo di finanziamento sviluppo investimenti	3.456.904	12.891		3.469.795
Riserva da fusione EUROLAVORO	512.027			512.027
Diff.arrot. unità di euro	0			0
Risultato esercizio	13.570	(13.570)	6.119	6.119
Totale patrimonio netto	5.445.084	0	6.119	5.451.203

A norma dell'articolo 37 del Regolamento di contabilità, l'utile d'esercizio deve essere destinato nell'ordine:

- a) a riserva legale nella misura del cinque per cento;
- b) all'incremento del fondo rinnovo impianti;
- c) al fondo di finanziamento dello sviluppo degli investimenti nella entità prevista dal piano – programma.

Tutte le riserve pertanto non sono distribuibili.

Nell'ambito dell'operazione di fusione per incorporazione di EUROLAVORO avvenuta nell'esercizio 2023:

- non è stato previsto alcun rapporto di cambio trattandosi di fusione per incorporazione di Società Consortile a r.l in una Azienda Speciale consortile, dove l'unico socio della incorporata EUROLAVORO (CITTA' METROPOLITANA DI MILANO), in conseguenza della fusione, ha beneficiato di una modifica dei diritti di partecipazione ad esso spettanti in AFOL METROPOLITANA; non si applicano, pertanto, le disposizioni di cui agli articoli 2501-ter, primo comma, n.3) e 2501-sexies c.c.;
- non è stata prevista alcuna ipotesi di aumento del capitale sociale di AFOL METROPOLITANA trattandosi di Azienda Speciale di cui al D.Lgs. 267/2000 che, per sua natura, è priva di capitale sociale;
- il patrimonio della incorporante AFOL METROPOLITANA si è pertanto incrementato sulla base del valore patrimoniale netto contabile della incorporata per euro 512.027 con allocazione delle "Riserve da fusione" per pari importo;
- trattandosi di fusione per incorporazione di Società Consortile a r.l. in una Azienda Speciale consortile, priva quindi di quote di partecipazione sociale, non sono state stabilite modalità di assegnazione di quote o di azioni;
- la quota di partecipazione detenuta da CITTA' METROPOLITANA nella società incorporata EUROLAVORO, per effetto della fusione, è stata annullata.

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
153.701	71.456	82.245

La voce Fondo rischi cause legali comprende l'accantonamento effettuato nell'esercizio sulla base di una ricognizione dei contenziosi esistenti a carico dell'ente alla data di chiusura del bilancio.

Il rilascio avvenuto nell'esercizio è conseguente alla conclusione/estinzione di contenziosi formatisi in esercizi precedenti

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/2024	Rilasci	Accantonamen	Saldo 31/12/2025
Fondi rischi per cause legali	71.456	(21.144)	103.389	153.701

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
6.613.098	6.464.964	148.134

Si presenta la variazione intervenuta nell'esercizio

Descrizione	Importo
Saldo 2024	6.464.964
Accantonamento di cui:	956.124
TFR netto	818.596
Rivalutazione	165.697
Imposta sostitutiva	(28.169)
Liquidazion/anticipi	(807.990)
Saldo 2025	6.613.098

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
11.207.009	9.240.849	1.966.160

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente < 12 mesi
Debiti verso banche	15.676	(12.757)	2.919	2.919
Acconti	1.924.933	1.286.781	3.211.714	3.211.714
Debiti verso fornitori	5.004.296	(540.841)	4.463.455	4.463.455
Debiti tributari	518.116	(77.815)	440.301	440.301
Debiti verso istituti di previdenza	627.524	108.462	735.986	735.986
Altri debiti	1.150.304	1.202.330	2.352.634	2.352.634
Totale debiti	9.240.849	1.966.160	11.207.009	11.207.009

La voce **debiti verso Banche** è costituita da saldi di conti correnti ordinari .

Alla voce **Acconti** risultano iscritti i corrispettivi fatturati a titolo di acconto e inerenti ai progetti non ultimati alla data del 31 /12/2025.

Descrizione	Valore al 31/12 /2025
Acconto Duale Anno Scolastico 2025 - 2026	3.010.038
Contributi Cm Investimenti Piano Potenziamento Cpi	102.475
Erasmus 2025 - 2026	77.457
Fondazione Baggisisini - Progettazione Di Percorsi Formativi E Professionali In Favore Dei Giovani Detenuti Dell'Istituto Penale Per I Minorenni "Cesare Beccaria" Di Milano	5.331
Fondazione Pirelli - Progettazione Di Percorsi Formativi E Professionali In Favore Dei Giovani Detenuti Dell'Istituto Penale Per I Minorenni "Cesare Beccaria" Di Milano	5.331
Fondazione Corriere Della Sera - Progettazione Di Percorsi Formativi E Professionali In Favore Dei Giovani Detenuti Dell'Istituto Penale Per I Minorenni "Cesare Beccaria" Di Milano	5.331
Richiesta Anticipo Lombardia Plus Linea Cultura	5.064
Progetto Top_Sercop	687
	3.211.714

I "**Debiti verso fornitori**", sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti in quanto importi con scadenza contrattuale inferiore ai 12 mesi; I debiti sono quindi iscritti al valore nominale. Questa la composizione della voce.

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Debiti v/fornitori	1.608.744	1.874.015	(265.271)
Debiti vs CITTA' METROPOLITANA	258.474	729.541	(471.067)
Debiti v/ altri soci	73.384	89.023	(15.639)
Debiti per ritenute a garanzia	7.340	41.312	(33.972)
Debiti su attività di service	261.564	290.738	(29.174)
Fornitori per fatture e nc da ricevere	2.227.187	1.961.222	265.965
Debiti vs soci per fatt da ricevere	26.762	18.445	8.317
Totale	4.463.455	5.004.296	(540.841)

(*) Composizione debito verso altri soci

Debiti v/soci	Fatture pervenute	Fatture da ricevere
Comune di Corbetta	17.136	
Comune di Corsico	12.796	
Comune di Cologno Monzese	11.529	
Comune di Sesto San Giovanni	9.516	26.284
Comune di San Giuliano Milanese		478
Comune di Bollate	7.082	
Comune di Cormano	5.000	
Comune di Garbagnate	4.500	
Comune di Arese	3.044	
Comune di Magenta	2.380	
Comune di Pozzo D'Adda	204	
Comune di San Donato	197	
	73.384	26.762

La voce "**Debiti tributari**" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Debito Imposta sostitutiva tfr	35.950	37.647	(1.697)
Ritenute e addizionali IRPEF	216.194	298.758	(82.564)
IVA Split payment da versare	43.566	43.812	(246)
Debito IRAP	43.109	37.371	5.738
IVA Split payment su fatture non pagate	101.482	97.112	4.370
Iva da versare con pro rata 100%		3.416	(3.416)
Totale	440.301	518.116	-77.815

La voce "**Debiti verso istituti di previdenza**" è così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Debiti v/inail	40.379	95.479	(55.100)
Debiti Inps (anche gestione separata)	101.215	51.318	49.897
Debiti verso INPDAP/CPDEL/INPGI	594.392	480.727	113.665
Totale	735.986	627.524	108.462

La voce "**Altri debiti**" è così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Debiti vs dipendenti per rinnovo CCNL	1.340.000		1.340.000
Debiti verso dipendenti c/ferie e competenze	55.095	46.211	8.884
Dipendenti c/ contrattazione integrativa da liquidare	823.339	714.845	108.494
Debiti v/ partners progetti e collaboratori	96.542	354.179	(257.637)
Debiti vs sindacati, pensioni integrative e cessioni quinto	31.024	23.419	7.605
Debiti per cauzioni	6.634	11.650	(5.016)
Totale	2.352.634	1.150.304	1.202.330

Suddivisione dei debiti per area geografica

I debiti sono vantati nei confronti di operatori nazionali. (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si precisa che non sono presenti debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società NON ha posto in essere operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine.

Finanziamenti effettuati da soci della società

Non sono presenti debiti verso i consorziati per finanziamenti erogati alla società.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
382.030	454.264	(72.234)

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
31.231.266	31.294.475	(63.209)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	19.946.740	20.122.705	(175.965)
Altri ricavi e proventi	11.284.526	11.171.770	112.756
Totale	31.231.266	31.294.475	(63.209)

Ricavi vendite e prestazioni			
-------------------------------------	--	--	--

Descrizione	Saldo al 31/12 /2025	Saldo al 31/12 /2024	Variazioni
Contributi per bandi pubblici	14.322.689	14.540.952	(218.263)
Corrispettivi allievi	892.437	1.007.900	(115.463)
Corrispettivi da imprese ed enti pubblici	4.731.614	4.573.853	157.761
Totale	19.946.740	20.122.705	(175.965)

I contributi per bandi pubblici corrispondono ai proventi derivanti dalla partecipazione a specifici bandi regionali, provinciali e nazionali per il sostenimento dei progetti aziendali.

I corrispettivi allievi sono i ricavi derivanti dalle quote di iscrizione ai corsi di formazione organizzati da AFOL mentre i corrispettivi da imprese e enti pubblici corrispondono a ricavi derivanti da prestazioni rese a favore di enti pubblici e privati.

Altri ricavi			
---------------------	--	--	--

Descrizione	Saldo al 31/12 /2025	Saldo al 31/12 /2024	Variazioni
Contributi e service Città Metropolitana	7.616.143	7.000.740	615.403
Quote annuali di contribuzione soci	3.340.959	3.310.435	30.524
Sopravvenienze attive	55.121	318.977	(263.856)
Ecceденza fondo rischi	63.637	79.998	(16.361)
Ricavi diversi	181.627	215.103	(33.476)
Locazione immobili	4.930	6.574	(1.644)
Ecceденza pro rata	22.109	239.943	(217.834)
Totale	11.284.526	11.171.770	112.756

Per lo svolgimento delle attività delegate, l'Azienda è destinataria di specifici trasferimenti in quanto la Conferenza Stato-Regioni definisce, con appositi accordi convenzionali a carico della finanza pubblica statale e regionale, lo stanziamento delle risorse necessarie a far fronte alle spese del personale dedicato e degli oneri connessi al funzionamento dei Centri per l'impiego ed alle politiche del lavoro, risorse che vengono trasferite da Regione Lombardia a Città metropolitana di Milano annualmente .

La voce ricavi diversi è composta principalmente dalle somme trasferite da Città Metropolitana di Milano nell'ambito del Piano metropolitano di Potenziamento di Centri per l'Impiego.

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
30.922.681	31.043.861	(121.180)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	342.796	522.679	(179.883)
Servizi	7.859.321	8.884.377	(1.025.056)
Godimento di beni di terzi	638.768	592.967	45.801
Salari e stipendi	12.143.137	11.647.212	495.925
Oneri sociali	3.361.509	3.221.265	140.244
Trattamento di fine rapporto	956.124	923.780	32.344
Altri costi del personale	4.710.225	4.315.486	394.739
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	56.300	55.714	586
Ammortamento immobilizzazioni materiali	396.655	360.734	35.921
Svalutazioni crediti attivo circolante	46.907	50.655	(3.748)
Variazione rimanenze materie prime	1.180	(11.601)	12.781
Accantonamento per rischi	103.389	18.016	85.373
Oneri diversi di gestione	306.370	462.577	(156.207)
Totale	30.922.681	31.043.861	(121.180)

Costi per materie prime, sussidiarie di consumo

Descrizione	Saldo al 31/12 /2025	Saldo al 31/12 /2024	Variazioni
Acquisti mat. didattico di consumo	192.124	331.723	(139.599)
Acquisti materiali di consumo e cancelleria	95.101	124.360	(29.259)
Indument di lavoro	38.703	53.998	(15.295)
Altri acquisti di gestione	16.868	12.598	4.270
Totale	342.796	522.679	(179.883)

Costi per servizi

Descrizione	Saldo al 31/12 /2025	Saldo al 31/12 /2024	Variazioni
Servizi partner di progetto	1.750.459	2.539.838	(789.379)
Compensi incarichi di docenza e tutoring	1.350.825	1.627.386	(276.561)
Spese di pulizia	614.454	563.436	51.018
Spese tirocini e stage	523.764	730.104	(206.340)
Ticket restaurant	472.301	462.971	9.330
Pubblicità e rappresentanza	370.322	264.258	106.064
Riaddebito spese per attività di service	365.284	326.043	39.241
Consulenza del lavoro e societaria	323.733	176.591	147.142
Vigilanza esterna	240.140	250.674	(10.534)

Spese telefoniche	228.043	333.155	(105.112)
Incarichi professionali per progetti finanziati	213.494	211.787	1.707
Rimborso personale in distacco funzionale	179.448	163.025	16.423
Utenze (acqua, gas, energia)	152.380	175.806	(23.426)
INAIL allievi	135.702	128.045	7.657
Oneri bancari e postali	104.134	69.790	34.344
Assistenza informatica	103.256	65.580	37.676
Manutenzioni ordinarie	102.718	150.079	(47.361)
servizi diversi	95.222	73.070	22.152
Compensi collaborazioni progetto	86.251	114.175	(27.924)
Assicurazioni	80.713	83.705	(2.992)
Spese legali e notarili	71.610	128.007	(56.397)
Spese mediche personale	62.219	40.945	21.274
Consulenza fiscale e aziendale	49.244	43.196	6.048
Compenso revisori	45.448	44.408	1.040
formazione	45.286	45.103	183
Spese fidejussioni	43.823	34.864	8.959
Spese pubblicazioni bandi	15.865	16.986	(1.121)
Smaltimento rifiuti	15.652	7.648	8.004
Spese autovetture	12.162	6.382	5.780
Compensi per esami	3.638	-	3.638
Sistema qualità	1.731	7.320	(5.589)
Totale	7.859.321	8.884.377	(1.025.056)

Le voci di costo relative ai “Compensi collaboratori a progetto” e ai “Compensi Incarichi di Docenza e Tutoring” per prestatori occasionali e a Partita Iva attivate per docenza e tutoring, fanno riferimento alle figure professionali a cui fa ricorso l'Agenzia per l'attivazione dei corsi che vengono erogati presso i Centri di formazione professionale facenti capo all'Agenzia per la riqualificazione professionale, la ricollocazione nel mercato del lavoro, l'apprendistato, la qualifica professionale “Diritto Doveri Formazione Professionale” e per i servizi di collocamento disabili.

Si tratta quindi di costi strettamente legati alla realizzazione del core business dell'Agenzia

Costi per godimento di beni di terzi

Descrizione	Saldo al 31/12 /2025	Saldo al 31/12 /2024	Variazioni
Licenze uso programmi software	162.260	138.262	23.998
Noleggi attrezzature	139.167	137.354	1.813
Locazione immobili	130.808	120.101	10.707
Manutenzioni ordinarie beni di terzi	103.465	113.914	(10.449)
spese condominiali	103.068	83.336	19.732
Totale	638.768	592.967	45.801

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Descrizione	Saldo al 31/12 /2025	Saldo al 31/12 /2024	Variazioni
Stipendi	12.143.137	11.647.212	495.925

Descrizione	Saldo al 31/12 /2025	Saldo al 31/12 /2024	Variazioni
Lavoro interinale	3.370.225	4.313.230	(943.005)
Contributi previdenziali	3.361.509	3.221.265	140.244
Costi rinnovo CCNL	1.340.000	0	1.340.000
TFR	956.124	923.780	32.344
Altri costi	0	2.256	(2.256)
Totale	21.170.995	20.107.743	1.063.252

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

L'organo amministrativo ha ritenuto congruo effettuare una svalutazione prudenziale per l'importo di euro 46.907.

Accantonamento fondo rischi

Si è ritenuto opportuno accantonare l'importo di euro 103.389; si rimanda alle motivazioni indicate a commento dei Fondi rischi.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Saldo al 31/12 /2025	Saldo al 31/12 /2024	Variazioni
Sopravvenienze passive	193.174	342.473	(149.299)
Tassa rifiuti	50.113	49.870	243
Valori bollati e concessioni governative	24.580	21.901	2.679
Altre spese di gestione	23.236	31.651	(8.415)
Quote associative	7.850	7.850	0
Imposte e canoni comunali	6.704	6.455	249
Spese autovetture	712	799	(87)
Multe	1	1.578	(1.577)
Totale	306.370	462.577	(156.207)

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
(5.332)	(6.718)	1.386

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
(Interessi e altri oneri finanziari)	(5.332)	(6.718)	1.386
Totale	(5.332)	(6.718)	1.386

Sono rilevati interessi sul finanziamento dell'incorporata EUROLAVORO per euro 163.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Descrizione	Saldo al 31/12/2025
Sopravvenienze attive	55.121
Eccedenza fondo rischi	63.637
Totale	118.758

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Descrizione	Saldo al 31/12/2025
Sopravvenienze passive	193.174
accantonamento fondo rischi	103.389
Totale	296.563

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
297.134	230.326	66.808

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti:	316.872	200.373	116.499
IRES	106.846	38.838	68.008
IRAP	210.026	161.535	48.491
Imposte anticipate	(19.738)	29.953	(49.691)
IRES	(19.738)	29.953	(49.691)
IRAP			
Totale	297.134	230.326	66.808

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

La società NON ha aderito nei termini di legge al concordato preventivo biennale per gli anni 2024/2025, ai sensi dell'art. 6 e ss del D. Lgs. 13/2024
La società NON ha maturato i requisiti per beneficiare della riduzione di aliquota IRES dal 24 al 20% prevista dalla normativa sull'IRES premiale, di cui all'articolo 1, commi 436-444, della L. 207/2024 (legge di bilancio 2025).

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	303.253	
<u>Onere fiscale Teorico (24%)</u>	-	<u>72.781</u>
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Accantonamento non deducibile fondo rischi	103.389	
Totale	103.389	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Rilascio fondo rischi es prec (no c/e)	(21.144)	
Eccedenza fondo rischi generici (c/e)	(7.746)	
Totale	(28.890)	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
Spese auto uso promiscuo	10.633	
Quota indeducibile spese telefoniche	45.741	
Multe	142	
sopravvenienze passive e altre variazioni	177.842	
deduzione irap	(166.917)	
Totale	67.441	
Imponibile fiscale	445.193	
<u>Imposte correnti sul reddito d'esercizio</u>		<u>106.846</u>

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi "rilevanti" della produzione	21.629.876	
Costi non rilevanti ai fini IRAP		
compensi collaboratori a progetto	74.187	
contributi INPS collaboratori	11.752	
imu	6.455	
rimborso personale in distacco funzionale	179.448	
compensi docenza e tutoring (non iva)	18.119	
Sopravv passive e altri costi indeducibili	177.984	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
Rilascio fondo rischi legali es prece (c/e)	(7.746)	
Totale	22.090.075	
<u>Onere fiscale teorico (3,9%)</u>	-	<u>861.513</u>
-	-	
Variazioni base imponibile		
DIPENDENTI GI GROUP - deduzione art. 11 D.Lgs 446 (Cuneo Fiscale)	(1.092.528)	
DEDUZIONE IRAP personale dipendente t.ind.	(15.612.264)	
Imponibile IRAP	5.385.283	
<u>IRAP corrente per l'esercizio</u>		<u>210.026</u>

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Imposte differite

Non vi sono i presupposti per lo stanziamento di imposte differite.

-

Imposte anticipate

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Sono state iscritte negli esercizi precedenti imposte anticipate derivante da perdite fiscali riportabili di esercizi precedenti sussistendo le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro, in particolare la ragionevole certezza che nel futuro la società conseguirà imponibili fiscali tali da consentire l'assorbimento di tali perdite

Si presenta la composizione del credito per imposte anticipate

Voce	Base	IRES
Fondo cause legali	71.456	17.150
Fondo svalutazione crediti	128.187	30.765
Saldo al 31/12/2024	199.643	47.915
Fondo cause legali	(21.144)	(5.075)
Fondo svalutazione crediti		
<u>Decrementi/Rilasci</u>	<u>(21.144)</u>	<u>(5.075)</u>
Fondo cause legali	103.389	24.813
Fondo svalutazione crediti		
<u>Incrementi/accantonamenti</u>	<u>103.389</u>	<u>24.813</u>
Fondo cause legali	153.701	36.888
Fondo svalutazione crediti	128.187	30.765
Saldo al 31/12/2025	281.888	67.653

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	4	4	0
Quadri	0	0	0
Impiegati	430	413	17
Totale	434	417	17

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello relativo al personale del comparto funzioni locali

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

In forza dell'art. 6 comma 2 del DL 78/10 è fatto divieto di erogare qualsiasi compenso ai componenti del Consiglio di amministrazione, salvo il riconoscimento di gettoni di presenza, purché non superiori a 30 Euro per ogni riunione alla quale gli amministratori abbiano partecipato.
Non vengono erogati gettoni di presenza ai componenti del Consiglio per loro espressa rinuncia.
Non è presente il collegio sindacale.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenzia che i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dall'organo di revisione legale sono pari ad euro 45.448.

Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso titoli.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

N. polizza	Decorrenza/Scadenza	Ente beneficiario	Valore Garantito	Assicuratore
2426834	26.11.2024 – 26.05.2026	Regione Lombardia	53.122,50	COFACE

N. polizza	Decorrenza/ Scadenza	Ente beneficiario	Valore Garantito	Assicuratore
1934502	01.01.2023 - 31.12.2025	Comune di Melzo	30.168,97	REVO
2444676	03.07.2025 - 03.07.2027	Dipartimento per le politiche della famiglia	237.251,86	COFACE
		TOTALE	320.543,33	

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Non sono presenti patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del codice civile non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La società non è soggetta a direzione e coordinamento.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni.

I contributi erogati da Enti pubblici iscritti nel presente bilancio fanno infatti riferimento a proventi corrisposti per finanziare i progetti aziendali.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

In osservanza alle disposizioni di legge in materia di azienda speciale, dei regolamenti interni e dello Statuto, si propone all'Assemblea la destinazione del risultato d'esercizio pari ad Euro **6.118,94** come segue:

Il 5% dell'utile, pari ad Euro 306,00, a Riserva legale;

Il residuo importo, pari ad Euro 5.812,94 al Fondo di finanziamento dello sviluppo degli investimenti nella entità prevista dal piano - programma.

La presente nota integrativa in formato XBRL è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
Orsola Razzolini

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Dott. MAURO CARRARA, iscritto all'albo dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili di Milano al n. 5915, quale incaricato della società, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della l.340/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.